



RAPPORT FINANCIER

Comme vous pourrez le constater à la lecture des États financiers de la Corporation pour l'exercice couvrant la période du 1^{ER} avril 2008 au 31 mars 2009, la situation financière de la Fédération est bonne et nous terminons l'année avec un léger surplus de 21 094\$

Dans le présent rapport annuel, veuillez noter qu'au cumulatif, des produits (revenus) et des charges (dépenses) les chiffres sont identiques à ceux présentés aux États financiers de la Corporation à l'État des résultats. Toutefois, comme par le passé, des regroupements ont été faits afin de mettre en évidence les différents programmes et activités de la Fédération nous donnant ainsi une information plus précise pour une analyse plus fonctionnelle de nos opérations. Nous avons rajouté cette année les chiffres cumulatifs de l'exercice précédent pour fin de comparaison

Le rapport financier 2008-2009 regroupe l'ensemble des **revenus selon 8 sources de revenus** et **10 sources de dépenses** avec l'ajout cette année de la section projets promotionnels permettant une meilleure comparaison d'une année à l'autre. Il se veut le reflet exact des États financiers de la Fédération au 31 mars 2009. Ce rapport nous permet de comprendre rapidement les sources de revenus et dépenses et ainsi nous donner une vision claire de la situation financière de la FÉDÉRATION DE SOCCER DU QUÉBEC au 31 mars 2009

Bonne lecture !

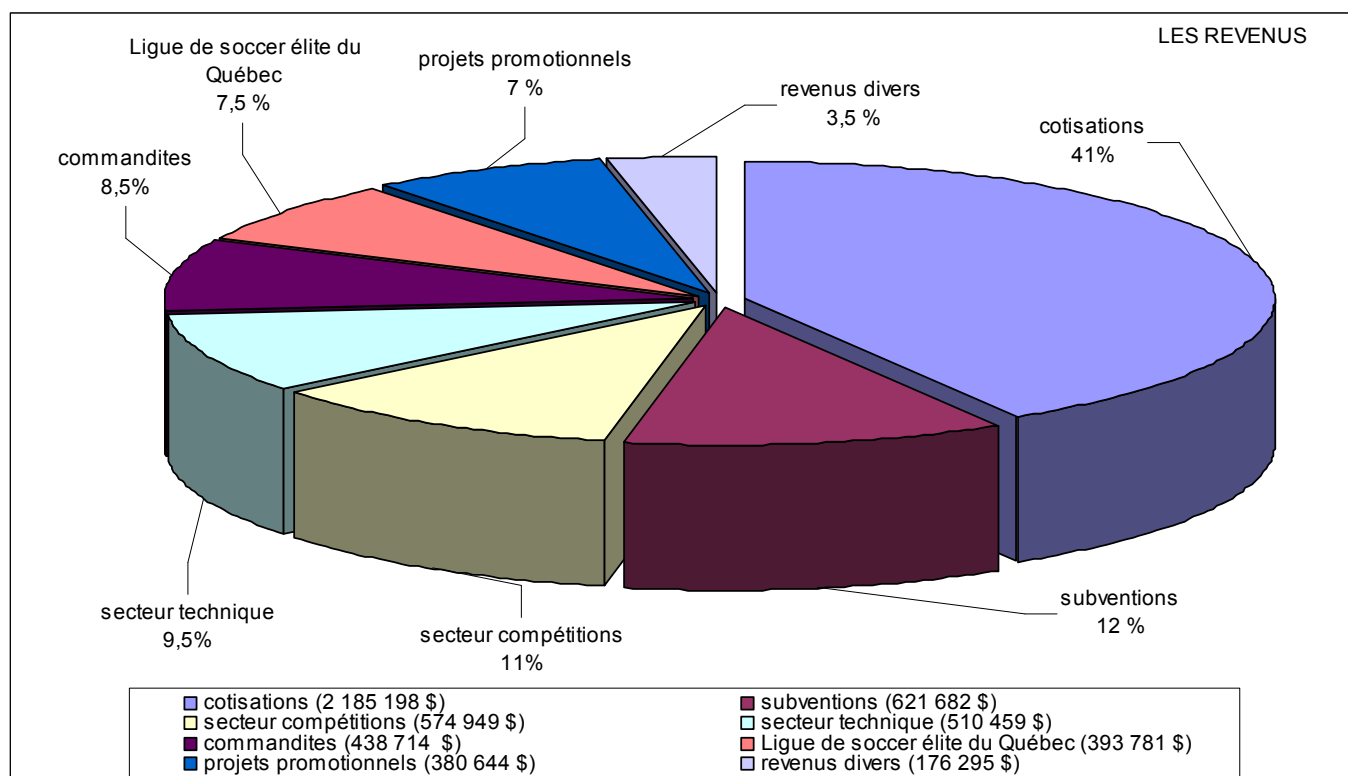
Le trésorier,
Robert Ganache

Les revenus

Les revenus (produits) s'élèvent en 2008-2009 à **5 281 722\$** comparativement à 4 781 511\$ l'an dernier, pour une augmentation de 500 211\$ correspondant à 10.5%

	2008-2009	%
1- les cotisations	2 185 198\$	41%
<i>* les cotisations de la Fédération ne représentent toutefois que 15.5% du total</i>		
2- les subventions	621 682\$	12%
3- les revenus du secteur compétitions	574 949\$	11%
4- les revenus du secteur technique	510 459\$	9.5%
5- les commandites	438 714\$	8.5%
6- la Ligue de soccer élite du Québec	393 781\$	7.5%
7- les projets promotionnels	380 644\$	7%
8- les revenus divers	176 295\$	3.5%

5 281 722\$



□ 1- Les cotisations

▪ cotisations Association canadienne	1 184 032\$
joueurs & joueuses	1 154 307\$
arbitres	29 725\$
▪ cotisations Fédération	824 266\$
▪ assurances joueurs & joueuses	174 900\$
▪ affiliations ARS et membres associés	2 000\$

2 185 198\$

(2007-2008 = 2 104 996\$) + 80 202\$ (+3.8%)

- les cotisations de l'Association canadienne s'élevaient à 7\$ par joueur en 2008
- les cotisations de la Fédération au montant de 824 266\$ sont réparties comme suit :

593 271\$ à l'administration	152 210\$ au technique
45 020\$ aux compétitions	33 765\$ à l'élite

□ 2- Les subventions

▪ subvention PSDE (cycle 2005-2009)	295 000\$
programme de soutien au développement de l'excellence	
• entraîneurs-cadre	120,000\$
• élite	110,000\$
• CNHP	60,000\$
• technique	2,500\$
• arbitrage	2,500\$
▪ subvention PSFFSQ (cycle 2007-2010)	220 987\$
programme de soutien financier aux fédérations sportives québécoises (administration)	
▪ subvention CNHP	75 000\$
par l'Association canadienne pour le programme Sport-Études /CNHP	
▪ subvention CNMM	27 295\$
par le Centre national multisports pour les programmes élités	
▪ subvention PAISAC	3 400\$
programme d'instructeurs de haut niveau pour l'aide aux pays en voie de développement	

621 682\$

(2007-2008 = 601 008\$) +20 674\$ (+3.4%)

□ 3- Les revenus du secteur compétitions

▪ frais de sanction des tournois et permis de voyage	340 055\$
▪ Tournoi des sélections régionales	91 060\$
▪ assignation arbitrage (collégial & universitaire)	54 808\$
▪ revenus de l'organisation du CC sélections	44 326\$
▪ Coupes du Québec AAA et AA	34 525\$
▪ divers	10 175\$

574 949\$

(2007-2008 = 508 193\$) +66 756\$ (+13%)

✓ ÉCART = Tournoi des sélections régionales 2008 vs Jeux du Québec 2007

□ 4- Les revenus du secteur technique

▪ stages	409 661\$
• stages entraîneurs	317 653\$
• stages arbitres	92 008\$
▪ Sport-Études / CNHP	65 730\$
▪ camps Équipes du Québec	35 068\$

510 459\$

(2007-2008 = 455 569\$) +54 015\$ (+12%)

✓ ÉCART = stages entraîneurs en hausse

□ 5- Les commandites

▪ commandites de services	249 500\$
▪ commandites	175 000\$
▪ commandites diverses	14 214\$

438 714\$

(2007-2008 = 434 442\$) +4 272\$ (+1%)

□ 6- La Ligue de soccer élite du Québec

▪ arbitrage	135 720\$
▪ inscriptions des équipes	110 850\$
▪ contribution des équipes (CCC et juvénile)	71 500\$
▪ amendes	35 775\$
▪ banquet	18 950\$
▪ matériel aux clubs	15 102\$
▪ Coupe Québec-Ontario	5 884\$

393 781\$

(2007-2008 = 385 042\$) +8 739\$ (+2.2%)

□ 7- Projets promotionnels

▪ * locations terrain synthétique & amortissement (100 000\$ in/out)	241 000\$
▪ * projets ville de Montréal	65 281\$
▪ * matchs internationaux	51 253\$
▪ Gala de la Mi-Temps & Colloque	23 110\$

380 644\$

(2007-2008 = 20 641\$)

✓ ÉCART = * nouveaux projets 2008-2009

□ 8- Les revenus divers

▪ revenus d'intérêts	111 555\$
▪ revenus divers (discipline, frais de transfert & frais de préformation)	64 740\$

176 295\$

(2007-2008 = 271 620\$) - 95 325\$ (-54%)

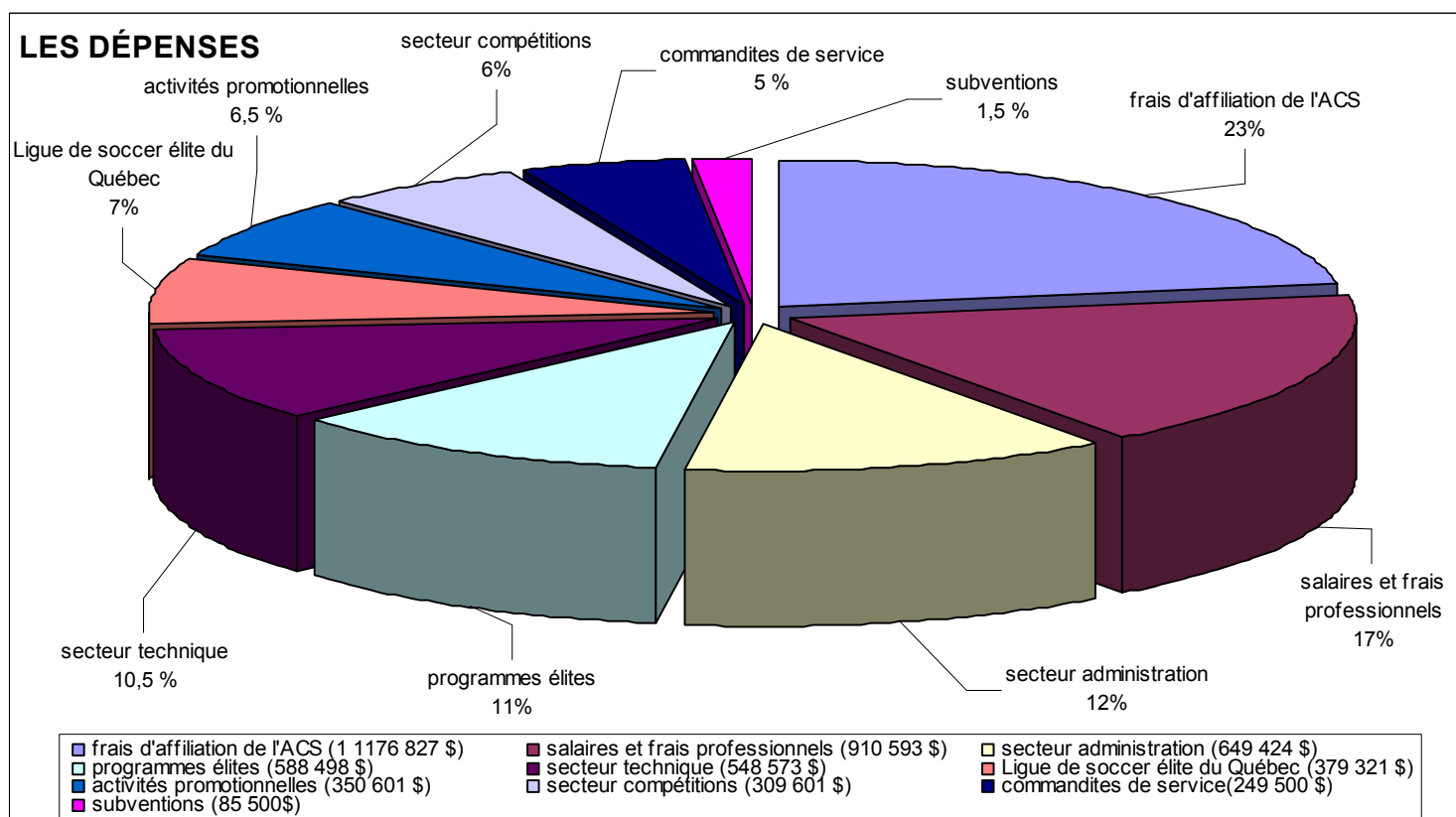
✓ ÉCART= frais de préformation réduits en 2008

Les dépenses

Les dépenses (charges) totalisent en 2008-2009 **5 260 628\$** comparativement à 4 775 650\$ l'an dernier, pour une augmentation de 484 978\$ correspondant à 10% et concordant avec les revenus (10.5%)

	2008-2009	%
1- les frais d'affiliation de l'ACS	1 189 017\$	23%
2- les salaires et frais professionnels	910 593\$	17%
3- les dépenses d'administration	649 424\$	12%
4- les programmes élités	588 498\$	11%
5- les dépenses du secteur technique	548 573\$	10.5%
6- la Ligue de soccer élite du Québec	379 321\$	7%
7- les activités promotionnelles	350 601\$	6.5%
8- les dépenses du secteur compétitions	309 601\$	6%
9- les commandites de services	249 500\$	5%
10- les subventions	85 500\$	1.5%

5 260 628\$



□ 1- les frais d'affiliation de l'ACS

- affiliations
 - joueurs & joueuses 1 154 807\$
 - arbitres 20 901\$
 - PNCE entraîneurs 13 309\$

1 189 017\$

(2007-2008 = 1 176 827\$) +12 190\$ (+1%)

□ 2- les salaires et frais professionnels

- salaires 874 087\$
 - administration 377 665\$
 - technique 292 200\$
 - compétition 204 222\$
- frais professionnels 34 935\$
- formation 1 571\$

909 022\$

(2007-2008 = 858 573\$) +52 020\$ (+6%)

□ 3- les dépenses d'administration

- frais de bureau 265 556\$
 - réunions comités/CE/CA/AGA 69 594\$
 - imprimerie & fournitures 58 067\$
 - loyer 37 779\$
 - représentations 29 739\$
 - poste 20 115\$
 - informatique 17 439\$
 - frais véhicule 12 194\$
 - équipements & amortissements 11 555\$
 - téléphonie 9 074\$
- frais d'assurances 191 182\$
- frais de registrariat 137 805\$
(matériel et programme PTS)
- frais divers 54 881\$
frais bancaires, discipline &
frais de transfert & frais de préformation

649 424\$

(2007-2008 = 749 877\$) -100 453\$ (-15.5%)

✓ ÉCART = frais de préformation et d'informatique
réduits en 2008

□ 4- les programmes élités

▪ Équipes du Québec 299 957\$

- CC Sélections 125 602\$
- camps et compétitions 101 856\$
- personnel d'encadrement 54 678\$
- dépistage 12 593\$
- aide aux athlètes 4 960\$
- divers 268\$

▪ Sport-Études / CNHP 288 541\$

- location installations 122 731\$
- transport des athlètes 75 000\$
- personnel d'encadrement 65 700\$
- services aux athlètes 15 900\$
- équipements 6 784\$
- rencontres inter régions 2 426\$

588 498\$

(2007-2008 = 517 351\$) +71 147\$ (+14%)

✓ *ÉCART = frais compétitions Équipes du Québec et
frais location installations CNHP supérieurs*

□ 5- les dépenses du secteur technique

▪ stages 356 788\$

- entraîneurs 288 349\$
- arbitres 68 439\$

▪ subventions entraîneurs-cadre 120 000\$

▪ réunions & déplacements comités 34 128\$

- comité technique 10 938\$
- comité arbitrage 13 578\$
- visites en régions 9 612\$

▪ programmes de développement arbitres 29 249\$

▪ projets soccer féminin 5 862\$

▪ divers 2 546\$

548 573 \$

(2007-2008 = 453 601\$) +94 972\$ (+21%)

✓ *ÉCART= stage d'entraîneurs en hausse concordant avec revenus*

□ 6- La Ligue de soccer élite du Québec

▪ bourses et subventions aux clubs	149 146\$
▪ arbitrage	135 720\$
▪ Coupe Québec/Ontario	26 289\$
▪ banquet	21 166\$
▪ matériel aux clubs	20 244\$
▪ dépenses de bureau	17 094\$
▪ délégués de matchs seniors	9 662\$

379 321\$

(2007-2008 = 378 952\$) +369\$ (+1%)

□ 7- les activités promotionnelles

▪ * locations terrain synthétique & amortissement (100 000\$ in/out)	151 733\$
▪ * projets ville de Montréal	65 281\$
▪ * matchs internationaux	61 280\$
▪ Gala de la Mi-Temps & Colloque	51 894\$
▪ équipements promotionnels	8 421\$
▪ la semaine du soccer	8 035\$
▪ projets promotionnels	3 957\$

350 601\$

(2007-2008 =100 337\$)

✓ ÉCART = * nouveaux projets 2008-2009

□ 8- les dépenses du secteur compétitions

▪ tournoi des sélections régionales	121 865\$
▪ Coupes du Québec AAA et AA	56 672\$
▪ Championnats canadiens des sélections	54 893\$
▪ arbitrage collégial & universitaire	54 808\$
▪ déplacements délégués CC clubs	9 279\$
▪ réunions comité	6 415\$
▪ divers	5 669\$

309 601\$

(2007-2008 = 189 556\$) +120 045\$ (+63%)

✓ ÉCART= tournoi des sélections régionales vs Jeux du Québec avec revenus concordants

□ **9- les commandites de services**

249 500\$

(2007-2008 = 298 076\$)

□ **10- les subventions**

- (administration) 41 000\$
équipes W-League/CSL
Attak Trois-Rivières (6 000\$)
Comètes de Laval (25 000\$)
Amiral de Québec (10 000\$)

- (technique) 4 000\$
soutien stages internationaux ARS
Concordia (1 000\$)
Laval (1 000\$)
concentration soccer ARS
Centre du Québec (1 000\$)
Saguenay Lac St-Jean (1 000\$)

- (compétitions) 40 500\$
 - préparation et participation au TSR
Abitibi-Témiscamingue (9 500\$)
Côte-Nord (10 000\$)
Est du Québec (7 500\$)
Saguenay Lac St-Jean (7 500\$)
 - Coupe des 4
Abitibi-Témiscamingue (4 000\$)
Est du Québec (1 000\$)
Saguenay Lac St-Jean (1 000\$)

85 500\$

(2007-2008 = 52 500\$) +33 000\$ (+63%)

✓ *ÉCART = subvention pour le TSR 2008*